



دانشگاه مبد آمده تحولات است.

امام خمینی (ره)



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

## آینده دانشگاه‌ها در ایران؛

# جامعه محور و کارآفرین

دانشگاه‌های آینده را کجا می‌بینیم؟

۲

تدوین: وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، مرکز تحقیقات سیاست‌های علومی کشور  
نالئر: مرکز تحقیقات سیاست علومی کشور  
سال انتشار: ۱۳۹۹

طراح گرافیک: حمیدرضا مسیبی  
نشانی ناشر: تهران، میدان ونک، خیابان ملاصدرا، خیابان شیراز جنوبی،  
خیابان استاد قانعی‌راد، شماره ۹  
تلفن: ۰۲۱-۸۸۰۴۶۱۴۴  
وبگاه: [www.rnisp.ac.ir](http://www.rnisp.ac.ir)

## سیمینار تهییه بیانیه

با پیشنهاد معاونت اجتماعی و اقتصادی سازمان برنامه و بودجه در تاریخ ۴ اردیبهشت ۱۳۹۷ سیمینار مشترکی فی‌ماجین سازمان برنامه و بودجه و وزارت علوم تحقیقات و فناوری با عنوان «همایش جایگاه آموزش و پژوهش و نقش دانشگاه‌ها در اقتصاد ملی» در دانشگاه صنعتی شریف برگزار شد. هدف از این سیمینار تدوین راهکارهایی بود که نقش مرکز آموزش عالی را در توسعه اقتصاد عزی ارتقا دهد. بدین منظور ۳ کارگروه ذیں به صورت همزمان با حضور صاحب نظران برگزار شد:

کارگروه ۱: هماهنگی بین برنامه‌های آموزش عالی با نیازهای اقتصادی اجتماعی کشور

کارگروه ۲: توسعه متوازن و ارتقای کیفیت در آموزش عالی

کارگروه ۳: بهبود نظام مدیریتی و اقتصادی نظام آموزش عالی

در جلسه جمع‌بندی سیمینار برنامه‌های گوناگونی را که اعضاء حاضر پیشنهاد داده بودند مطرح و مقرر شد که در جلسات متمرکز برنامه‌های پیشنهادی مورد بحث و بررسی و تجزیه گردد درین ارتباط، بیش از ۲۰ جلسه با حضور سیاست‌گذاران و برندامه‌بریزان وزارت علوم، سازمان برنامه و بودجه و بعضی از دستگاه‌های اجرایی که اسامی آن‌ها در ادامه آمده است مورد بحث و بررسی قرار گرفت.

۱-اقای دکتر عبدالرضا باقری، قائم مقام وزیر و رئیس مرکز هیئت‌های امنا و هیأت‌های ممیزه وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

۲-اقای دکتر مسعود برومند معاون پژوهش و فناوری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

۳-اقای مهندس حبیب‌الله بیطریف، معاون وقت مهندسی، پژوهش و فناوری وزارت نفت

۴-اقای دکتر امین اسماعیلی، مشاور رئیس جهاد دانشگاهی

۵-اقای دکتر سید احمد عتمدی، رئیس دانشگاه صنعتی میرکبیر

۶-اقای دکتر محمود نیسی احمدی، رئیس دانشگاه تهران

۷-اقای دکتر بیژن رنجبر، معاون پژوهش و فناوری دانشگاه زاد اسلامی

۸-اقای دکتر غلامرضا گرایی نژاد، رئیس امور آموزش عالی، تحقیقاتی و فناوری سازمان برنامه و بودجه

۹-سرکار خانم مهندس فربیا بیحایی معاون امور آموزش عالی، تحقیقاتی و فناوری سازمان برنامه و بودجه

۱۰-سرکار خانم مهندس رخشاره کاظمی معاون امور آموزش عالی، تحقیقاتی و فناوری سازمان برنامه و بودجه

۱۱-سرکار خانم مهندس فرخنazar صیوحی، معاون امور آموزش عالی، تحقیقاتی و فناوری سازمان برنامه و بودجه

۱۲-اقای دکتر محمدتقی نظری پور، معاون اداری، مائی و مدیریت منابع وزارت علوم

۱۳-اقای دکتر عجمتی شریعتی نیاسر معاون وقت آموزشی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

۱۴-اقای دکتر سعید سمنانیان، عضو هیئت علومی دانشگاه تربیت مدرس و مشاور وقت معاون اجتماعی و اقتصادی سازمان برنامه و بودجه

تیجده این جلسات تدوین برنامه‌های زیر بود:

طرح دانشگاه‌های جامعه محور و کارافرین

طرح تحول آموزش در مقطع کارشناسی با هدف تربیت دانشجوی خلاق و نوآور

طرح سازوکار تامین اعتبار پژوهشی (ستاپ) با هدف جهت‌دهی پایان نامه‌های تحصیلات تکمیلی به نیازهای

اقتصادی اجتماعی کشور

طرح فروض مطالعاتی اعضاء هیأت علمی در جامعه و صنعت

طرح اعتبار ویژه توسعه فناوری با هدف تبدیل دستاوردهای پژوهشی به فناوری و تجاری‌سازی

طرح جامع مهارت افزایی و اشتغال پذیری دانشجویان دوره کارشناسی

طرح تنوع بخشی منابع مالی مرکز آموزش عالی، پژوهشی و فناوری

اکثر طرح‌های فوق در حوزه‌های مربوطه، در وزارت علوم پیگیری و اجرایی شد. در ارتباط با سند دانشگاه‌های جامعه محور و کارگرین طرح و لیه پیشنهادی توسط جناب اقی دکتر سید احمد معتمدی تهیه و به کارگروه ارایه شد، پس از آن متن، توسط اعضای کارگروه اصلاح و مقرر شد این سند علاوه بر ارسان به دانشگاه‌ها برای نظرخواهی، همزمان برای تعدادی از استادان صاحب نظر (که در انتهایی این بیانیه نام آورده شده است) در این زمینه رسال شود.

این کز توسط معاون پژوهش و فنوری وزارت انجام و مقرر شد مرکز تحقیقات سیاست‌های علمی با دریافت نظرات، نسخه نهایی را حضور جمع محدثونتری از صاحب نظران آماده نماید. این مرکز پس از دریافت نظرات، سند را در کارگروهی مشکل ز افراد زیر بررسی و پیشنهاد نمود که در مرحله اول، متن کوتاه‌تر و در قالب یک بیانیه ارسال و پس از آن متن کامل‌تر در مرحله دوم ارائه شود.

- ۱-اقای دکتر وحید احمدی
- ۲-اقای دکتر بهزاد سلطانی
- ۳-اقای دکتر بهروز زارعی
- ۴-اقای دکتر محمد جواد رسائی
- ۵-اقای دکتر خسرو پیری
- ۶-سرکارخانم دکتر اکرم قدیمی
- ۷-اقای دکتر رضا نقی زاده
- ۸-اقای دکتر احمد رضا بهرامی
- ۹-سرکارخانم دکتر میرگان سمندرعلی استهبانی
- ۱۰-سرکارخانم دکتر سحر کوثری
- ۱۱-اقای دکتر مهرداد امامی

متن بیانیه با اعمال نظرات وزیر عووه، تحقیقات و فنوری به تأیید نهایی ایشان رسید و بدین ترتیب، بیانیه حاضر که حاصل تلاش گروهی از صاحب‌نظران علمی و اجرایی کشور است با هدف تغییر الگوواره‌های "حکم بر موزش عالی تدوین و منتشر شد تا انشاء‌الله موجب عتلای میهن عزیzman و رضایت مردم غیور این زمین گردد.



## فهرست مطالب

۶	پیشگفتار
۷	مقدمه
۱۳	بخش اول: روندهای کلان مؤثر بر آینده دانشگاهها
۱۴	۱- روندهای کلان در «صلح عدی»
۲۲	۲- روندهای کلان در سطح بین‌المللی
۲۵	بخش دوم: تغییرات محوری در آینده دانشگاهها
۳۱	بخش سوم: ارزش‌های حکم بر دانشگاهها در آینده
۳۵	بخش چهارم: سیاست‌های کلان
۳۹	بخش پنجم: مسیر پیش رو

دو دهه پیشرفت کمی و کیفی مستمر در حوزه آموزش عالی کشور بر اساس آغاز و شواهد ملی و بین‌ملی، موجب تقدیر نظاره‌گران داخلی و خارجی شده است. در این دو دهه، دانشگاهها با حرکت از نسل‌های آموزش محور به سوی نسل‌های پژوهش محور موجبات توسعه هرچه بیشتر ظرفیت‌های علمی، فناورانه و نوآورانه در کشور را فراهم کردند و به نقطه نکای کشور در خروج از وابستگی‌های علمی و فناورانه تبدیل شدند. اما در چند ساز اخیر موج جدیدی از ورود برخی از دانشگاه‌های مطرح کشور به عرصه حل مشکلات و چالش‌های جامعه آغاز شده است که به نوعی حرکت دانشگاه‌های کشور از نسل پژوهش محور به نسل جامعه محور و کارآفرین تنقی می‌شود. کلان‌روندی‌ای حاکم بر آموزش عالی نیز نشان‌دهنده افزایش سرعت در حرکت به سمت جامعه محوری و کارآفرین در دانشگاه‌ها در دنیا و ایران است. وزارت علوم، تحقیقات و فناوری با مأموریت می‌است گذاری کلان در حوزه آموزش عالی کشور، نسبت به برسی آثار کلان‌روندها و تغییرات ضروری مرتبط با آنها در آینده دانشگاه‌ها اقدام کرده و در این راستا به تنظیم بیانیه‌ی با عنوان «آینده دانشگاه‌ها در ایران؛ جامعه محور و کارآفرین» پرداخته است که نماینگر واقعیت‌های پیش‌روی دانشگاه‌ها در آینده است، در این بیانیه تغییرات پیش روی دانشگاه‌ها در مسیر پنهان‌خگویی به این واقعیت‌ها نیز توصیح شده است.

شایان ذکر است در مسیر حمایت از جامعه محوری و کارآفرین بودن دانشگاه‌ها، در آینده‌ای نزدیک برنامه‌ها و اقدامات پیشنهادی مرتبط با دانشگاه جامعه محور و کارآفرین و همچنین، اقدامات وزارت علوم، تحقیقات و فناوری در قالب سندی مجزا ارائه خواهد شد.

در پایان لازم می‌دانم از معافونت پژوهش و فناوری وزارت بهاظطه پیگیری‌های ارزنده برای تدوین این سند و مرکز تحقیقات سیاست علمی کشور به عنوان هماهنگ‌کننده تدوین سند و تصمیم‌ صاحب‌نظران، معاونان و مدیران ستاد وزارت و دانشگاه‌ها و مراکز مختلف آموزشی پژوهشی و فناوری، گه به شیوه‌های گونگون وزارت را در تدوین این بیانیه همراهی کرده‌اند، صمیمانه سپاس‌گزاری کنیم. امید است در سایه «الطاو، خداوند بیانیه مذکور آغازگر گامی جدید به سوی تحقق ارعان‌های اسلامی و ایرانی از سوی دانشگاه‌ها و مرکز پژوهش و فناوری کشور باشد.

منصور غلامی  
وزیر علوم، تحقیقات و فناوری

دانشگاه را به عنوان نهادی تغیرآفرین و توسعه دهنده جوامع می‌شناسند، به گفته‌ای که در معادله تحولات جوامع جدید نقش بی‌بدیل و جایگاه ممتازی دارد. این نقش آفرینی محدود به کارویژه‌هایی صرف آموزش و پژوهش نمی‌شود. چنانکه جایگاه دانشگاه در تحولات ایران معاصر فراتراز یک نهاد توسعه‌دهنده علم و فناوری است. دانشگاه در ایران، به مثابه مبدأ تحولات<sup>۱</sup>، بیش از هر نهاد دیگر تغییرات و دگردیسی‌هایی به نسبت وسیعی را از حیث ساختاری و کارویژه‌هایی که متوجه آن شده تجربه گرده است و بر این مبنای تغییرات آن در چارچوب نسل‌های دانشگاهی مورد تأمل و مدققه دانشگاه پژوهش واقع شده است. نچه که در این میان اهمیتی فراشده و مخاطب دارد این است که پویایی دانشگاه در گروه هوشمندی دقیق و موشکافانه آن نسبت به زمانه و فضایی است که در آن قدر گرفته است. گذشته تاریخی دانشگاه گوه بر این است که نسل اول دانشگاه‌ها رسالت و مأموریت اصلی خود را در تولید و انتقال دانش از طریق سازوکار آموزش تعریف گرده بودند و عمدۀ تلاش آنها تربیت نیروی انسانی ماهر برای زیفای نقش در موقعیت‌های مختلف، در راستای خدمت و پاسخ به ضرورت‌های کارکردی جامعه بود.



دانشگاه پژوهش

نسل دوی دانشگاه‌ها به اقتضای شرایط و تحولات زمانه و مطالبه‌ای که دیگر نهادها حسب برآورده نیازخاشان داشته‌اند، سوای از آموزش، تمرکز خود را بر انصار پژوهش استوار ساخته و تتفیقی از آموزش و پژوهش را هدف خود قرار دارد. بدین‌جهت است که با چنین رویکردی مفاهیم مرتبط با کیفیت، بهره‌وری و اعطاف‌پذیری تغییرشکل داده و نوع توانمندی و قابلیت‌هایی که زعناسرو سه گانه و گنبدی دانشگاه یعنی مدیران دانشگاهی، اساتید و دانشجویان طلب می‌شد نقش آفرینی توأم در حوزه‌های آموزش و پژوهش بوده است. دون نقش و وظیفه‌ای که تا به امروز به مثابه دو وظیفه

۱. مذکور از دانشگاه در این پایانی، کارهای مؤسسان آموزش عالی اعم از دانشگاه، مرکز آموزش عالی و مرکز پژوهشی است.  
۲. امام خمینی(ره): «دانشگاه مبدأ همه تحولات است. از دانشگاه چه دانشگاه علوه قدیمه چه دانشگاه علوه جدیده، از دانشگاه سعادت یک ملت و غیر مملان سعادت، شفاوت یک ملت مرچشم‌مه می‌گیرد».



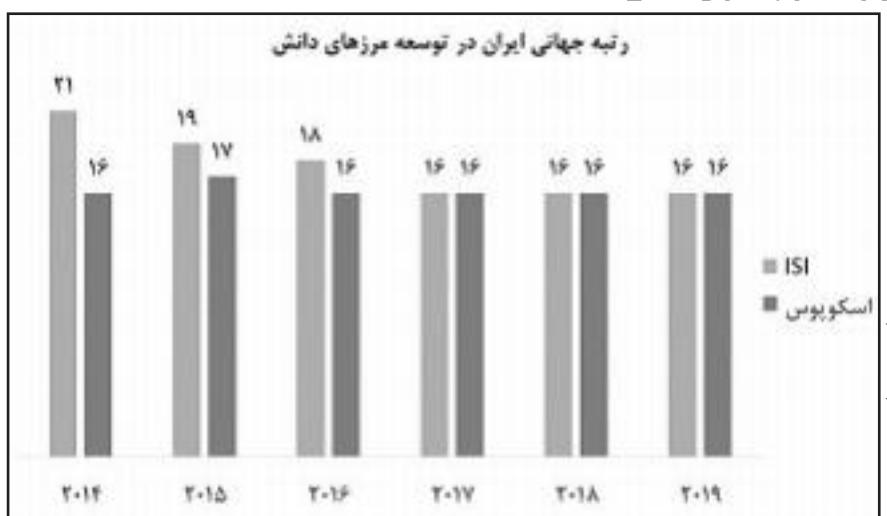
جمعیت دانشجویان و استاد شفیعی، کدکنیه

تعامل دانشگاه و جامعه در گرو  
وجود نسبت معنادار بین تولید  
علم و ایجاد بهبود و ارتقای  
زیست اجتماعی عالمانه و  
متوجهانه است. دانش آموختگان  
دانشگاه هم باید کنشگران  
حرفه ای قابل باشند و هم  
شهروندان مسئول؛ تا بتوانند  
سرمایه اجتماعی بیشتری را  
برای دانشگاه فراهم نمایند.

## ۶

ذاتی و سنتی دانشگاه‌ها تلقی می‌شوند. تأمل در باب این دو وظیفه در چارچوب پذیرش ایده‌های علم برای عصر؛ پژوهش برای پژوهش و در نهایت دانشگاه برای دانشگاه؛ یا رد و نقد این ایده‌ها و فراتر بردن نگاه‌ها؛ و اعتمای به وظایف مبسوطتر و نقش‌های اخلاقی و مدنی دانشگاه‌ها در رستای تربیت شهروندان و ارتقای بهزیستی اجتماعی و کیفیت زندگی شهروندان، عالمان دانشگاه‌پژوه و سیاست‌گذاران عرصه موزشن عانی را به تکاپوهای تازه‌ای و داشته است. به گونه‌ای که در دهه‌های اخیر شاحد ظهور نسل‌های جدیدتری از دانشگاه‌ها، نسل‌های سده و چهارم، هستیم. رویکرد و سیاست جدید که در دهه‌های اخیر، با توسعه و رشد روزگاری پژوهش‌های علمی و همچنین، با افزایش و تغییر انتشارات جامعه و بازنگری در نقش‌های سنتی دانشگاه‌ها، در نهایت تحولات بین‌المللی در مدیریت دانشگاه‌ها گوت گرفته است مبتنی بر این انتقال پارادیمی است که نگاه‌های درون‌نگر جای خود را با نگاه‌های برون‌نگر (جامعه‌محور) عوض کرده‌اند. دلیل تغییر رویکرد دانشگاه‌ها در «دلول زمان» مبنی است از خواسته بدنی فرهیختگان دانشگاه‌هایان به منظور مشارکت فعالیت‌تر در رفع نیازهای جامعه، پاسخ به ذی‌تعنان، و حضور مسئولانه در نظام اجتماعی و روندهای کلان حکم بر جامعه است. در نتیجه از دانشگاه بنایه عهده‌دار بودن کارویزهای چندگانه تحت عنوان دانشگاه آموزشی، دانشگاه پژوهشی، دانشگاه تروت آفرین، دانشگاه کثرآفرین، دانشگاه اخلاقی و شهروندآفرین یاد شده است.

دانشگاه اجتماعی و جامعه محور دانشگاهی است که اسکارا در حیات اجتماعی سهم و نقش دارد، در جامعه بیده می‌شود. تولیات عمنی و پژوهشی آن تؤییلاتی نافع و معطوف هم به مشکلات جامعه در مقیاس‌های خرد می‌یابد و کلان هستند وهم آینده‌نگر و پاسخگوی تیزهای اینده و پنهان جامعه می‌باشد. ارتباط نظام‌مند بین دانشگاه و جامعه سنگ بنای دانشگاه اجتماعی است. تعامل دانشگاه و جامعه یعنی تعامل علم و جامعه، امری که موجود پویایی برای هردو می‌شود، پویایی علم در گرو ورود به عرصه‌ها و موضوعات تازه و جدیدی است که امروز جامعه با آنها مواجه است. بی‌شک طراوت و زندگان دانشگاه تیز در گرو حسابی و تعهدی است که نسبت به چالش‌های مرتبط با توسعه پیدا، مخاطره‌های اجتماعی و زیست محیطی، سلامت جامع و غرایگر است که نوآوری‌های فناورانه با پشتیبانی نگاه برخاسته از علوم انسانی و اجتماعی قابل پیدا سازی می‌باشد. این تغییر نسل‌ها در ایران تیز، به هنبه یکی از قطب‌های عالم و فناوری منطقه غرب آسیا و با در نظر گرفتن واقعیت‌های جامعه ایرانی و اسلامی، با کمی تأخیر ولی با سرعتی چشمگیر در حل تحقق است شاید اگر قریب به دو دهه بیش در جوامع علمی دنیا گفته می‌شد که ایران یکی از کشورهای تراز اول در تولید مستندات علومی همچون مقالات خواهد شد، این امر را غیر قابل باور می‌دانستند. ولی فرهیختگان ایرانی در دانشگاه‌ها، گاه با سرعتی بیش از ۱۲ برابر سرعت جهانی، پژوهش‌های خود را در سطح تراز بین‌المللی افزایش داده‌اند و برخی از دانشگاه‌های کشور از نظر کیفیت و کمیت توسعه علمی در میان ۵۰۰ دانشگاه جهانی قرار گرفته‌اند. با وجود تلاش‌های انجام‌شده دانشگاه‌های کشور هنوز با اوج قله‌ها فصله دارند و گاه دوم انقلاب<sup>۳</sup> می‌باشند سراغز حرکتی شتابان‌تر به سوی جیزان گسترش باشند.

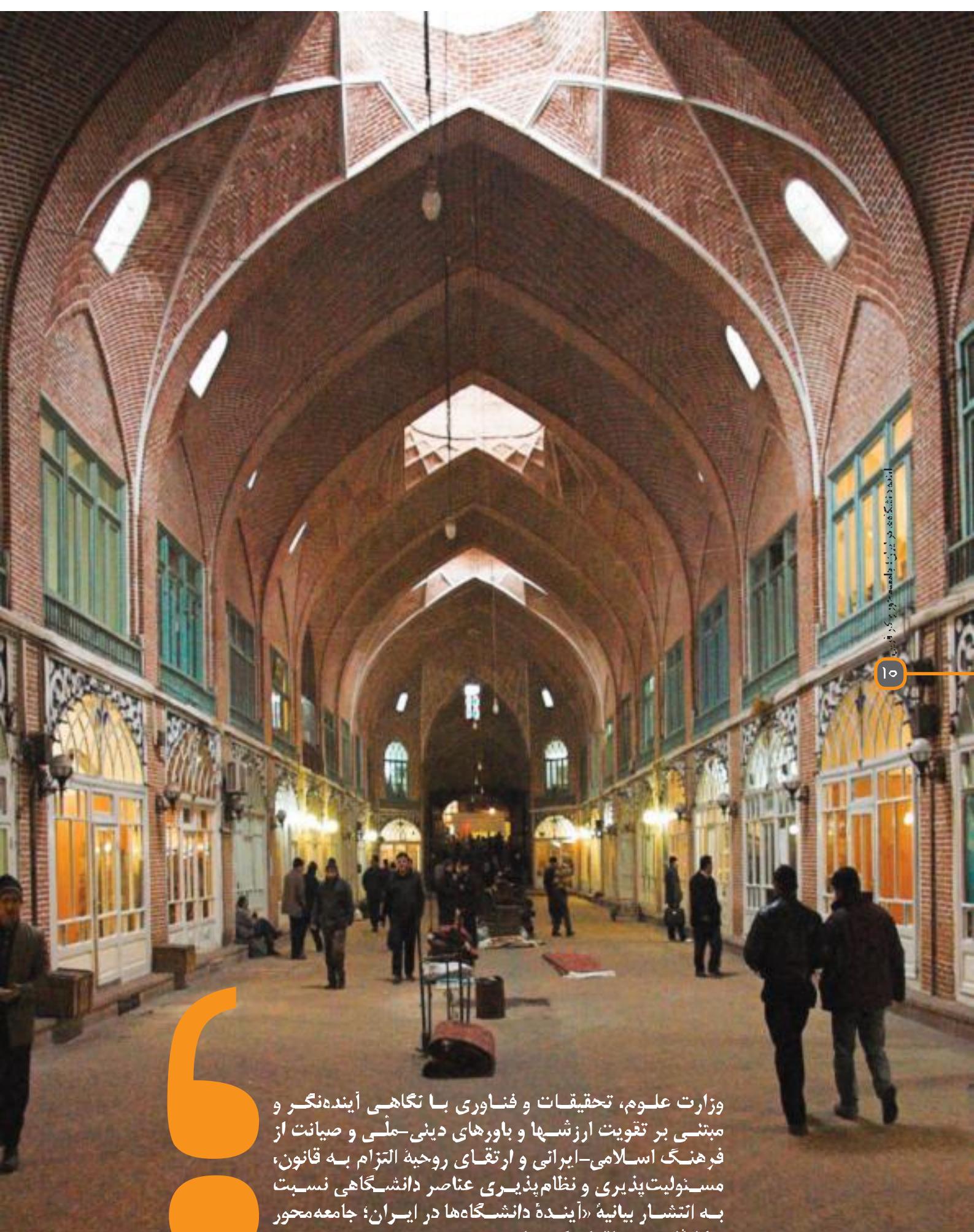


<sup>۳</sup>. مقام سلطه رهبری (مدظله‌لایی) در بینیه گاه دوم انقلاب سلاسل: «ین ده علی‌شده با همه اهمیتش فقط یک اتفاق بوده است و نه بیشتر. ما هنوز از قلمهای دانش چندین پرسیار شویم؛ پاید به قیه دست پیچیده بود از موزه‌های کنونی دانش در منهجه‌ترین و شنیده‌ترین شبور کنیم.»

# ۶

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری بانگاهی آینده‌نگر و مبتنی بر تقویت ارزش‌ها و باورهای دینی-ملی و صیانت از فرهنگ اسلامی-ایرانی و ارتقای روحیه التزام به قانون، مسئولیت‌پذیری و نظام پذیری عناصر دانشگاهی نسبت به انتشار بیانیه «آینده دانشگاه‌ها در ایران؛ جامعه محور و کارافرین» اقدام کرده است.

بزار تبریز به عنوان یکی از مراکز تاریخی، فرهنگی و ارزش‌های اسلامی و ایرانی کشور



امروز جامعه عاً به مدد موقعيت‌های دانشگاه و تکای بيشتر بر توان داخلی و با درک نيازهای علمی، فناوراند و نوادرانه خود در سير پيشرفت، انتظارات گستردنتری از نهاد دانشگاه دارد که دانشگاه رهبرچه بيشتر به مفهوم نهادی که مبدأ تحولات در جامعه است، تزديك می‌کند. در شرایط حاضر، نهاد دانشگاه در ايران، بر اساس انگيزه درونی و روندهای کلان جامعه، چاره‌ای جز کنش فعالانه‌تر در رفع نيازهای جامعه ندارد. برای نین به اين هدف و حل مسائل جامعه، نهاد دانشگاه، نيازمند روبيکردها و سازوکارهای جدید است. اين روبيکرد جدید بستر تعديلاتی مهم در دانشگاه‌ها خواهد بود.



با توجه به اين روبيکرد، وزارت علوم، تحقیقات و فناوری با نگاهی آينده‌نگر و مبتنی بر تقویت ارزش‌ها و باورهای دینی-ملی و صیانت از فرهنگ اسلامی-ایرانی و ارتقای روحیه انتظام به قانون، مستولیت‌پذیری و نظام‌پذیری عناصر دانشگاهی تسبیت به انتشار بینیه «آینده دانشگاه‌ها در ايران؛ جامعه محور و کارآفرین» اقدام کرده است. تلاش وزارت علوم، تحقیقات و فناوری آن است که در ابتدانگاهی مشترک و آینده‌نگر را در بین دانشگاهیان کشور به منظور کشکری فعالانه در جامعه برقرار کند و پس از آن، راهبردها و اقدامات حمایتگرانه خود در این زمینه را در اختیار دانشگاه‌ها فراز دهد تا هر دانشگاه با توجه به ویژگی‌ها، توان برname راهبردی و انتظارات جامعه پیرواني خود در این مسیر گام‌هایی متناسب بردارد و با افزایش تعامل‌مندی، تقویت روحیه جهادی، خودبُوری، هویت‌بخشی به جامعه دانشگاهی و کرامتی ساختار فرهنگی، بهبود فضای فعالیت‌ها را برای چشمی همه‌جانبه فراهم کند. اين بيانیه به عذرایه اولین بخش از سند تحول دانشگاه جامعه محور و کارآفرین به بيان روندهای کلان جامعه که منجر به تعديل دانشگاه در آينده خواهد شد، می‌پردازد و سپس، تعديلات کلیدی محتمل در آينده را به تصویر می‌کشد و همچنان، بر اساس اين تعديلات، ارزش‌ها و سياست‌های کلان حاكم بر دانشگاه‌هاي آينده را ترسیم خواهد کرد.



طرح پیشرانسیون در پژوهشگاه پلیمر و پتروشیمی ایران

# بخش اول

روندی کلان مؤثر بر آینده دانشگاه‌ها



# نگاه ویژه

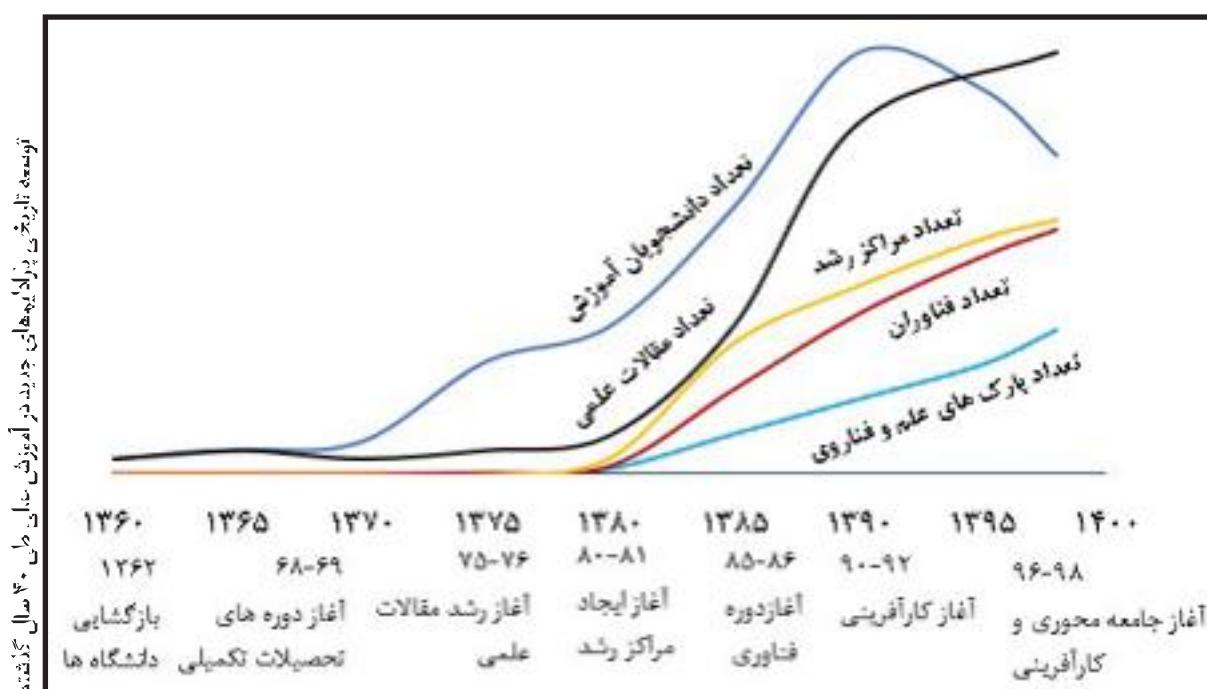
۴ سال توسعه آموزش عالی در ایران

روند توسعه دانشگاه‌های کشور در طول ۴ دهه اخیر نمایانگر حرکت از نسل دانشگاه‌های آموزش محور به سوی دانشگاه‌های پژوهش محور و کارآفرین است. هرچند که گذار از نسل اول دانشگاه آموزش محور (پژوهش محور) بیش از یک دهه به طول انجامید، گذار به نسل سوم با محوریت جامعه محوری و کارآفرینی با سرعت بیشتری در حال سپری شدن است.



دانشگاه شهید بهشتی در زمستان

## روند بروندادهای آموزش عالی (۱۳۶۰-۱۳۹۸)



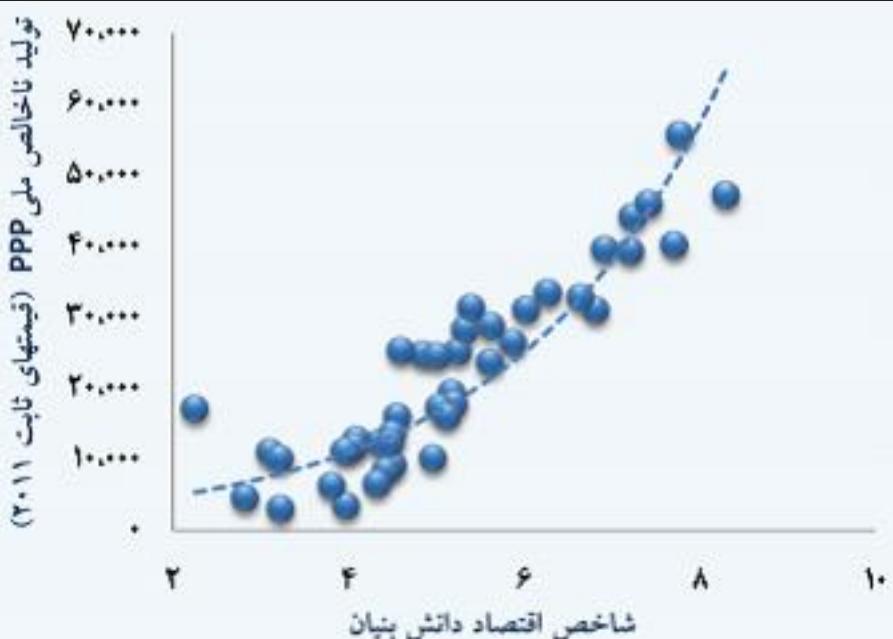
در این بخش تأکید خلی روی روندهای کلان حاکم بر سطح ملی و بین‌المللی مرتبط با فعایت‌های دانشگاه‌ها استوار است که منجر به تغییر نقش و رفتار دانشگاه‌ها در جوامع مختلف می‌شود. در ادامه، روندی کلان مؤثر از نه می‌شوند.

۱-۱- روندی کلان در سطح ملی  
روند کلان ۱: افزایش نیازهای جامعه به توسعه علم، فناوری و نوآوری و تغییر رویکرد اقتصادی کشور به سمت اقتصاد دانش‌بنیان

افزایش نقش علم، فناوری و نوآوری در پیشرفت کشورها در چند دهه اخیر به گونه‌ای چشمگیر افزایش یافته است. همین امر ضرورت توجه به اقتصاد دانش‌بنیان را بیش از پیش نمایان می‌کند و دانشگاه در مقام یکی از مهمترین نهادهای توسعه دنی می‌باشد پاسخ مناسب به آن را ارائه کند. همچنین، اقتصاد کشور در سال‌های اخیر و با توجه به تکانهای حاصل از محیط بیرون، همچون تحریم‌های اقتصادی و فنوزوری، تمرکز بیشتری روی رفع نیازهای کشور از محل توسعه اقتصاد دانش‌بنیان و مقاومتی با صورت دانشگاه‌ها و جسمانی خبگانی داشته است.

## نگاه ویرژه

رابطه میان اقتصاد دانش‌بنیان و توسعه اقتصادی رابطه شاخص‌های اقتصاد دانش‌بنیان و تولید ناخالص ملی در کشورهای پیشرفته و توسعه‌یافته، نمایی است. تولید ناخالص ملی کشورها با افزایش توانمندی‌های آنها در اقتصاد دانش‌بنیان ربطه‌ای مستقیم و نمایی دارد. این واقعیت بینگر ارزش افزایی مضاعف در اقتصاد کشورهایی است که از اینزار علم، فناوری و نوآوری به متابه محور توسعه اقتصادی و صنعتی خود بهره برده‌اند.



تو پیچ: هر نقطه بر روی نمودار بیانگر و ضعیت یک کشور است. خط تعلله‌چین خط رگرسیون رابطه بین دو متغیر را نشان می‌دهد.

منبع: داده‌های بانک جهانی (WDI) و بانک اروپا برای بازاری و توسعه (EBRD) کشورهای عضو OECD، ۲۰۱۸. PPP: Purchasing Power Parity



# نگاه ویژه

دانشگادها و ماموریت استغال پذیری دانشجویان

تمرکز دانشگاه‌ها بر افزایش سطح استغال پذیری، موجب می‌شود که ان‌ها بتوانند دانشجویان با کینیت بهتری را جذب نمایند و جایگاه خویش را در میان رقباء مستحکم نمایند. بررسی‌ها نشان می‌دهد که دانشگاه‌های کلاس جهانی موارد ذیل را در برنامه‌های خود مورد توجه قرار می‌دهند:

ارتباط با سازمان‌ها و بنگاه‌ها؛ دانشگاه‌ها تلاش می‌نمایند در جهت ایجاد فرصت‌های مناسب شغلی برای دانشجویان خود با کارفرمایان و بنگاه‌ها چه در سطح می‌و چه در سطح بین‌ملی ارتباط منسجم و پنداز برقرار نمایند.

ارتقا مهارت‌های دانشجویان؛ به منظور تطبیق نیاز کارفرمایان با توانمندی‌های دانش‌آموختگان، دانشگاه‌ها با طرحی دوره‌های خاص، سطح مهارت‌های تخصصی و عمومی دانشجویان خود را ارتقا می‌دهند.

پشتیبانی همگانی از موضوع استغال پذیری؛ دانشگاه‌ها با ارسال پیام‌های روشی، اهمیت موضوع استغال پذیری دانشجویان را به همه اعضاء سازمان خود اعلام می‌نمایند.

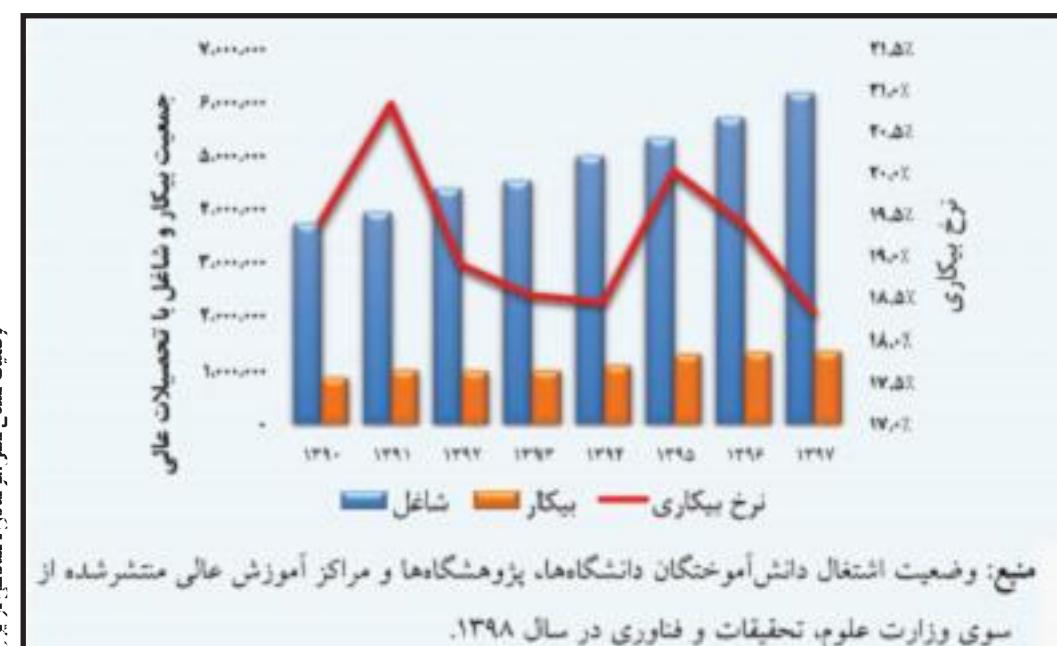
استغال پذیری بخش جدا ناپذیر برنامه درسی دانشجویان؛ دانشگاه‌ها با پذیرش دروس در قالب اصول صلاحیت‌های حرفه‌ی، استغال‌پذیری را در درون برنامه درسی دانشجویان خود نهاده نمایند.

Ref: The Global Skills Gap; Student Misconceptions are Institutional Solutions (Reimagine Education White Paper).



مراسم فارغ‌التحصیلی در دانشگاه شهید بهشتی عکس از ایستا

**روند کلان ۲: افزایش بیکاری در بین دانشآموختگان دانشگاه‌ها و پیچیده تر شدن ماهیت مشاغل**  
در دهه گذشته میزان بیکاری دانشآموختگان دانشگاهی در بازه‌ی میان  $۱۸/۳$  تا  $۲۰/۹$  درصد متغیر بوده که نماینگر اعزام‌پذیری بیکاری جوانان تحصیلکرده کشورمان است. این امر برای کشورهایی همچون ایالات متحده آمریکا، کانادا، المان، فرانسه و کره جنوبی زیر  $5$  درصد در سال  $۲۰۱۳$  گزارش شده است. در حانی که، میزان آن در سال  $۲۰۱۳$ ، برای ترکیه که در شاخص‌های علمی  $\alpha$  حدودی مشابه با ایران است  $7/7$  درصد بوده است و نشان‌دهنده نرخ بیکاری بیش از  $۲/۵$  برابری دانشآموختگان ایرانی نسبت به همتیان ترکیه‌ای آن‌ها است.



افزیش نرخ بیکاری در بین دانشآموختگان دانشگاه‌ها موجی از نگرانی را در جامعه ایجاد کرده است، بنیاد توجه داشت که دانشگاه مسئول افزایش سطح اشتغال‌پذیری دانشآموختگان نست و می‌بایست توانمندی‌های لازم در زمینه‌های کوشاگون را برای اشتغال دانشجویان در محیط‌های جدید فراهم سازد. در این میان، توسعه فضای کسب‌وکار و ایجاد بستر مناسب برای سرمایه‌گذاری و ایجاد اشتغال از اهمیت اقدامات دولت به شمار می‌رود.

**روند کلان ۳: نبود امکان برنامه‌ریزی منسجم توسعه‌ای در دانشگاه‌ها با اتکا به بودجه‌های عمومی و دولتی**  
بنویسیده به حجم بالای هزینه‌های جزئی دولت و مشکلات پیش روی آن در بخش افزایش بودجه، به نظر می‌رسد که در دهه‌ی آنی ممکن فناوری قابل توجه بودجه مورد نیاز دانشگاه‌ها از منابع عمومی و دولتی فراهم نباشد. به همین منظور، دانشگاه‌ها برای گسترش نقش و کنشگری خود در کنار استفاده از منابع دولتی نیاز به منابع مالی متعدد تر، جدیدتر و افزون‌تری دارند. این مهم می‌بایستی عمده از محل کارآفرینی مستقیم، جامعه محوری و ارزش‌آفرینی دانشگاه‌ها در تعاضن با نهضه‌های صنعتی، اقتصادی و اجتماعی حاصل شود.

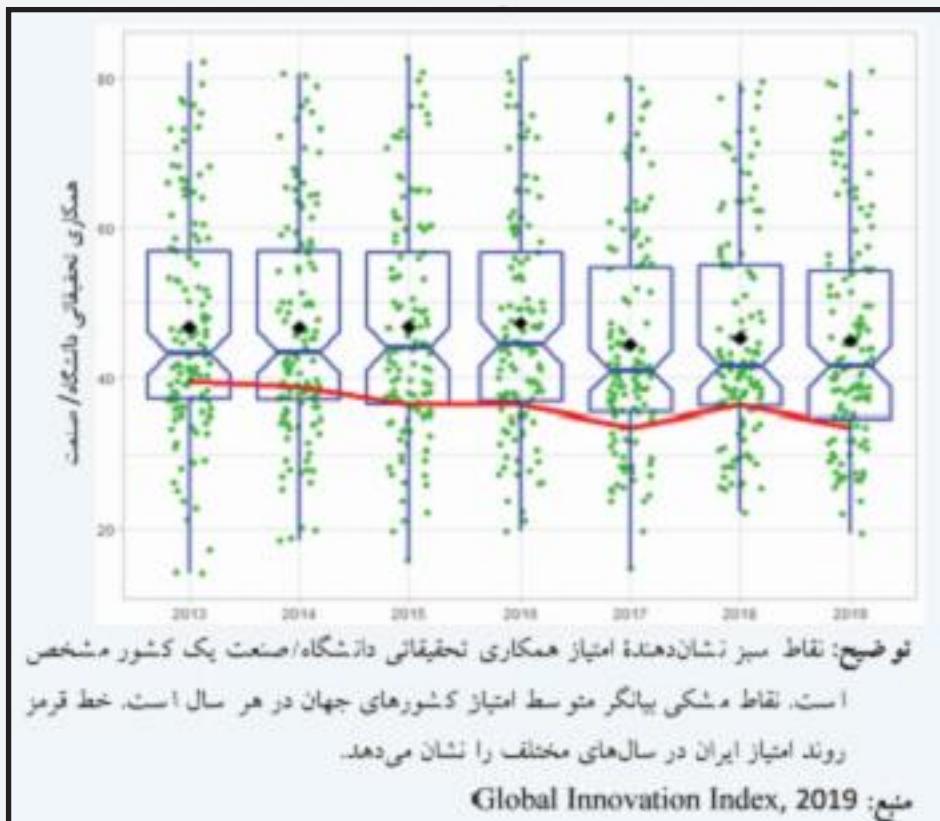


# نگاه ویژه

## رابطه دانشگاه با صنعت در ایران و جهان

بر اساس آمار منتشر شده در ارتباط با شاخص نوآوری جهانی، امتیاز ایران در زمینه همکاری تحقیقاتی دانشگاه با صنعت در بین کشورهایی با پایین ترین رتبه قرار دارد. همچنین، گزارش نهاد مذکور نشان دهنده آصر نزولی همکاری تحقیقاتی دانشگاه با صنعت در ایران نسبت به سایر کشورها بوده است. این نتایج بیانگر خطف کارکردی میان عرضه دانشگاهی و تقاضای فناوری و نوآوری در ایران است. به نظر می‌رسد که هم دانشگاه و هم صنعت باید برای ایجاد ارتباط منسجم قدم‌های بزرگی را برای استفاده از توأم‌نمدی‌های یکدیگر بردارند.

### نمودار جعبه‌ای همکاری تحقیقاتی دانشگاه با صنعت در جهان و وضعیت ایران در آن (۱۴۰۸-۱۴۰۵)



روند کلان ۴: نیاز فزاینده دانشگاه‌ها به منابع مانی برای ورود به فعالیت‌های جدید و پیشران  
نیاز دانشگاه‌ها به زیرساخت‌های جدید برای ورود به فعالیت‌های نووارانه و پیشران به شدت در حل تغییر است،  
بسیاری از زیرساخت‌ها و تجهیزات دانشگاه‌ها (برای مثال، زمایشگاه‌ها) به سرعت قدری می‌شوند و به روزرسانی  
آن‌ها نیاز به تزیین صنایع مانی قبل توجهی دارد. همچنین، نیاز دانشگاه‌ها به توسعه فعالیت‌ها در سطح صنی و  
بین‌المللی نیز نیازمند منابع مالی جدید و گستردگر است. مانند ورود به فناوری‌های جدید زیستی و شناختی و نانو،  
که نیازمند صرف هزینه‌های بالا جهت توسعه زیرساخت‌های دانشگاهی است.

در سال‌های اخیر، دانشگاه‌های پیشروی کشور مسیر روبرو شدی را در افزایش حجم قراردادهای مرتبط با تحقیقات  
صنعتی و اقتصادی با دستگاه‌های اجری و شرکت‌های دولتی و غیردولتی طی کردند گرچه، امار و املاک انت  
نشان از افزایش حجم و تعداد قراردادهای صنعتی دانشگاه‌ها دارد ولی منابع حاصل از این امر هنوز در مقیاس جهانی  
نمی‌باشد و نمی‌تواند نیاز دانشگاه‌ها را برای ورود به حوزه‌های جدید و تامین زیرساخت‌های لازم فراهم ورد.

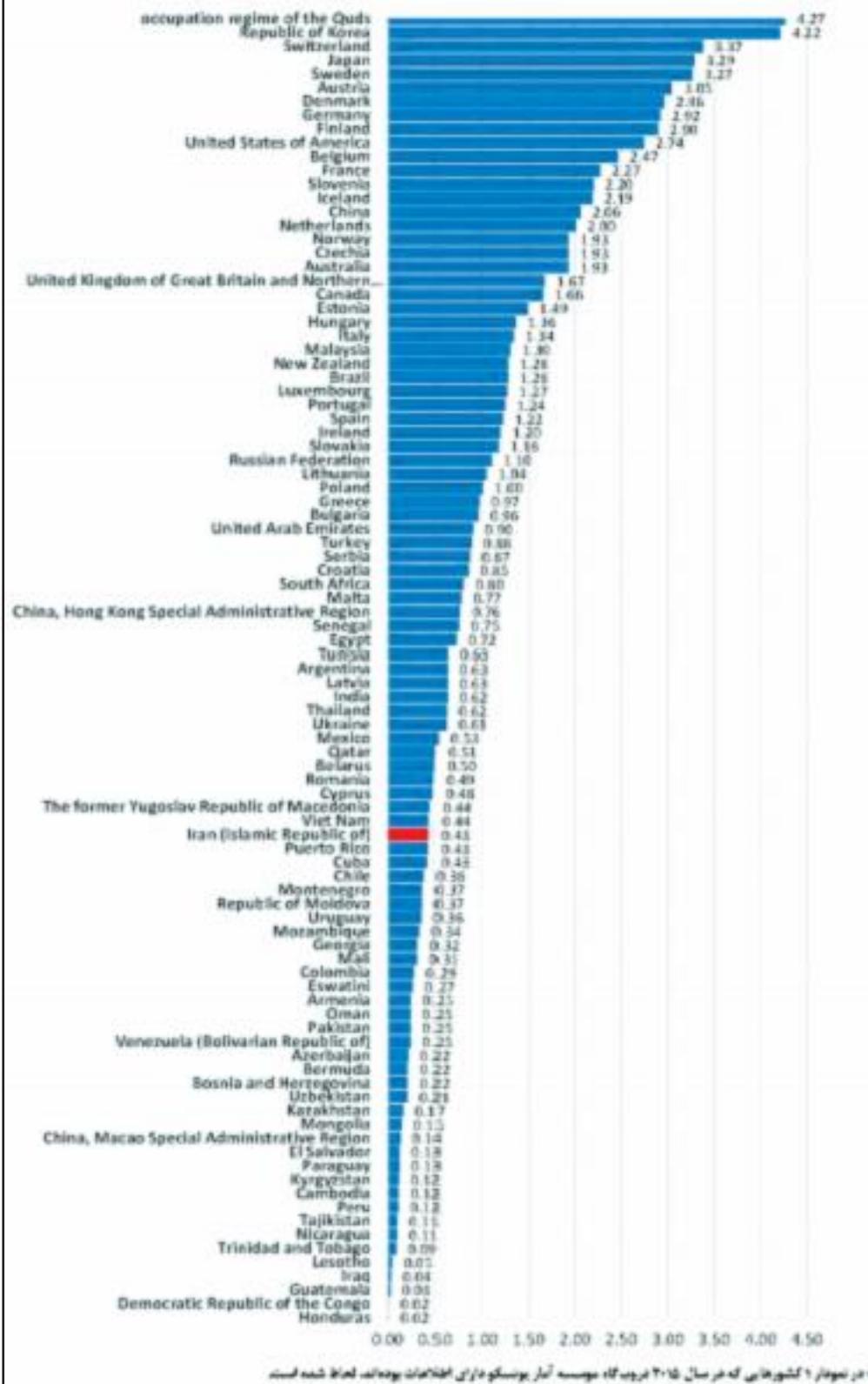


روند کلان ۵: افزایش فاصله حقوق و مزایای اعضای هیئت علمی داخل با خارج از کشور  
در پی تغییرات نرخ ارز در کشور و وابستگی حقوقی و مزایای اعضای هیئت علمی دانشگاه‌ها به بودجه دولت، به  
صرور زمان فاصله حقوقی اعضای هیئت علمی در ایران با متوسط درآمد اعضای هیئت علمی سایر کشورها  
افزایش پافته است. حتی این فاصله در تخصص‌های مشبه و هم‌سطح در مشاغل دیگر در داخل کشور نیز،  
دلخواسته است. انتظار می‌رود که با عبور از شرایط دشوار، دولت نسبت به ترمیم این فاصله از محل منابع عمومی  
کشور اقدام کند. در عین حال، دانشگاه‌ها می‌باشند منابع مالی ذیگری را به جز بودجه دولت برای بهبود شرایط  
معیشتی اعضا هیئت علمی، بموارد اعضا هیئت علمی جوں خود تأمین کنند.



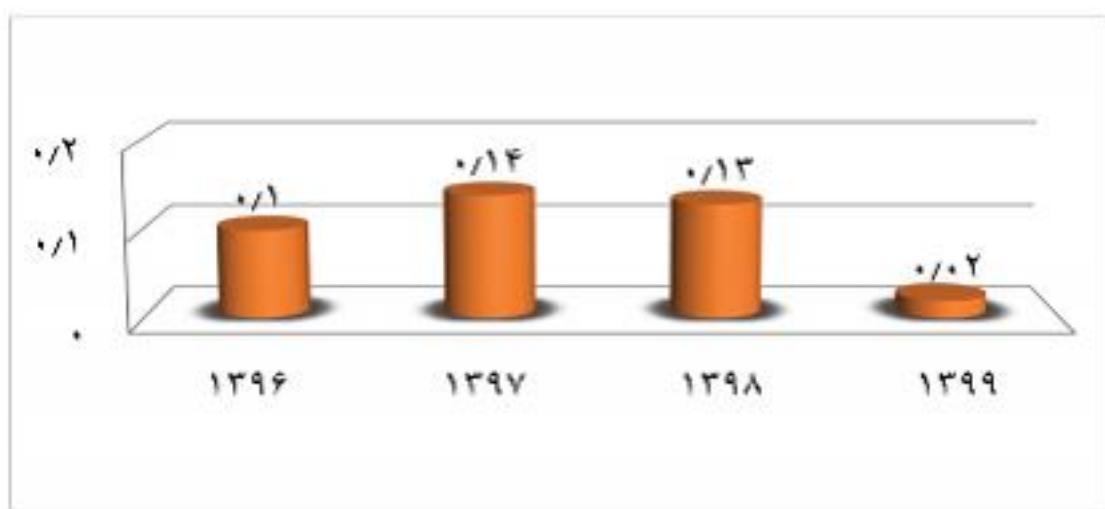
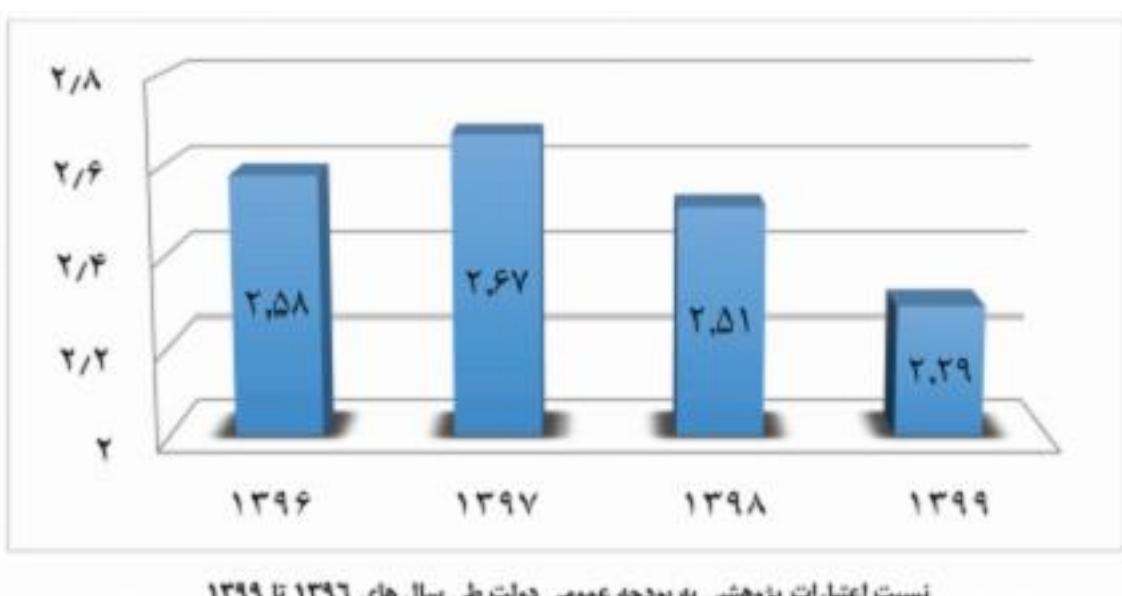
# نگاه ویژه

نمودار ۱ - نسبت هزینه‌های تحقیق و توسعه به تولید ناخالص داخلی (GDP) در کشورهای مختلف - ۱۵ =



نسبت هزینه‌های تحقیق و توسعه به تولید ناخالص داخلی (GDP) در کشورهای مختلف / منبع: آمار ایران ۲۰۱۵ یونسکو

روند کلان ۶: نبود امکان تأمین مالی پژوهشگران قماموقت مورد نیاز از محل منابع عمومی و دولتی دانشگاهها برای انجام پژوهش‌های پژوهشی خود و ایجاد ارتقاء بیشتر با صفت و جامعه، افزون بر اعضا هیئت علمی؛ نیازمند پژوهشگران تموقت هستند. دانشجویان دکترا و محققان پس‌دکترا دو منبع بالقوه پژوهشگران تموقت به شمار می‌رسند. در دانشگاه‌های کشور به دلیل نگاه‌های آموزش محور تاکنون ممکن به کارگیری این دو منبع بالقوه به گونه‌ای جدی و تمواقوت فراهم نشده است. منابع عمومی و دولتی نیز امکان پرداخت حقوق و هزینه‌های مربوط به این گروه از پژوهشگران را فراهم نمی‌کنند و دانشگاه‌ها برای جبران این هزینه‌ها نیازمند منابع مالی متعدد و جدید با رویکردهای نوین هستند.



منبع: گزارش دفتر امور آموزش عالی، تحقیقات و فناوری سازمان برنامه و بودجه‌شورای عالی عطف، ۱۳۹۸

# دانشگاه ویژه

## کارآفرینی در دانشگاه‌های کلاس جهانی

اهمیت فعالیت‌های کارآفرینی در دانشگاه به حدی است که در روش‌های جدید رتبه‌بندی دانشگاه‌ها این مهد لحاظ و مورد توجه قرار گرفته است. به گونه‌ای که از سال ۲۰۱۰، مجله آموزش عالی تایمز در روش رتبه‌بندی دانشگاه‌ها شاخص درآمد دانشگاه از صنعت (نوواری) را به مثابه یکی از ۵ شاخص کلی رتبه‌بندی دانشگاه‌ها در نظر گرفته است. همچنین، جایزه «دانشگاه کارآفرین سال» که از سوی مرکز ملی کارآفرینی (NCEE) در وزارت آموزش انگلستان از سال ۲۰۰۸ اعطای شود و جایزه کارآفرینی وزارت آموزش عالی در مالزی که از سال ۲۰۱۲ با الیام گرفتن از این جایزه ابداع شده نمونه‌هایی از روش‌های جدید رتبه‌بندی دانشگاه‌ها با تکیه بر اهمیت کارآفرینی در نظام آموزش عالی در جهان را به نمایش می‌گذارند.



نمایی از یک دانشگاه کارآفرین

4. WUR, «World University Rankings 2019: Methodology» [Online]. Available: <https://www.timeshighereducation.com/world-university-rankings/world-university-rankings-2019-methodology>. Accessed 20 Feb 2019.
5. The National Centre for Entrepreneurship Education (NCEE)
6. NCEE, «Entrepreneurial University of the year» 2011/2010. [Online]. Available: <https://ncee.org.../wp-content/uploads/01/2018/entrepreneurial-university-of-the-year.pdf>.
7. MEC, «Ministry of Higher Education Entrepreneurial Awards (MEA)», 2016. [Online]. Available: <http://www.moe.gov.my/moe/Hurun/ches/mea/-280/4-2017-mec-2017-2016-meet-information-sheet/file>.

## ۱-۲- روندهای کلان در سطح بین‌المللی

روندهای کلان ۷: سرعت بالای تغیرات در حوزه علی، فناوری و نوآوری و منسون شدن سریع محتوا و رشته‌های تحصیلی جاری

سرعت تغیرات در علوم، فناوری‌ها و نوآوری‌ها به شکن چشمگیری افزایش یافته است، به گونه‌ای که در برخی از موارد، عمر پژوهی علوه کمتر از یک دهه است و به سرعت منسون می‌شوند. همین امر سبب شده تا نگاه سنتی به رشته‌های تحصیلی و محتوای آن‌ها به سلی در توسعه علمی و فناوری تبدیل شود.

روندهای کلان ۸: تغییر رویکرد شاخص‌های دانشگاه‌های برتر جهان به سمت کارآفرینی، نوآوری و حل نیازهای جامعه در شاخص‌های ارزیابی جهانی از دانشگاه‌های تراز اول دنیا، شاخص‌های کارآفرینی و اثربخشی در جامعه به گونه‌ای قبل توجهی پررنگ ملده است. دانشگاه‌های برتر کشور برای حفظ جایگاه خود در آینده می‌باشند در حوزه کارآفرینی و نوآوری نقش بیشتری ایفا کنند.

روندهای کلان ۹: تغییر شیوه‌های آموزشی و توسعه فناوری‌های نوین در انتقال محتوای آموزشی و پژوهشی

تغییر شیوه‌های آموزشی و توسعه فناوری‌ها و شیوه‌های نوین انتقال مفاهیم آموزشی و پژوهشی همچون آموزش‌های انکتوونیکی منجر به تحولی شگرف در نظام آموزشی در دانشگاه‌های دنیا شده است و نوع آموزش‌ها در دنیا را تحت تأثیر قرار داده است. دانشگاه‌های ایران نیز در آینده با توجه به افزایش هزینه‌های جاری دانشگاه‌ها و بهره‌وری بالاتر برخی از روش‌های نوین انتقال مفاهیم نیازمند بازنگری در روش متنو خود هستند. در وقوع، فناوری‌های جدید از جمله فناوری اطلاعات، هوش مصنوعی و نانوفناوری در عمل‌های کسب و کار دانشگاه‌ها تغییراتی اساسی را ایجاد می‌کنند. ضمن نکه سرعت تغییرات بالای فناوری‌ها نیازمند دانشگاهی با ساختارهایی منعطف و چابک است که بتواند به سرعت پاسخ دهد و تغییرات درونی خویش را به اجرا گذارد.



# نگاه ویژه

پاسخگویی به نیازهای نهان و آشکار مردم



حضور عضو هیات عنمی دانشکده دمیرشکی دانشگاه شهید چمران اهواز در میان مردم سیل زده استان خوزستان ۱۳۹۸

# بخش دو

تغییرات محوری در آینده دانشگاه‌ها

# نگاه ویژه

آموزش نسل ک؛ مهاجرت به مدل‌های دانشجو محور در آموزش

در گزارش منتشر شده در اکتبر ۲۰۱۸ با موضوع دانشگاه آینده، و ب محوریت مهاجرت از موزش‌های دانشگاهی نسل سوم و استاد محور به سوی آموزش‌های دانشجو محور با طرح محورهای کیدی زیر به این تفاوت‌ها اشاره شده است:

افزون بر اعضاي هيئت علمي تمام وقت، فعالان صنعتي تيز به سمت اعضاي هيئت علمي پاره وقت در قالب دوره‌های حضوري و آنلайн در فرایند آموزش دانشگاه مشاركت می‌کنند.

يادگيري آنوه جای خود را به يادگيري های اختصاصي شده با حق تشخاب فرگير می‌دهد.

سهولت تسيييه و انتقال داده موافق چهارقياني در همكاری ها را زير بین می‌برد.

هزينه‌های فراوان در زيرساخت‌های غيزيکي جای خود را به سرمایه‌گذاري در زيرساخت‌های فناورانه جهت توسيعه يادگيري های تركيبي می‌دهد.

منبع: گزارش دانشگاه آینده، انتست آن‌يانگ، ۲۰۱۸<sup>\*</sup>



حضور دانشجو در کتابخانه دانشگاه حکیم سبزواری

کلان روندهای مطرح شده در بالا نشانگر نیاز به تغییراتی جدی در رویکرد کنونی دانشگاه‌ها جهت حفظ نقش کنش‌گری در جامعه است. بر این اساس، هشت تغییر محوری زیر نیزه دانشگاه‌ها در ایران دستخوش تحول خواهند کرد. البته دانشگاه‌ها با توجه به محیط خود و کارکردهای تعریف شده به میزان متفاوتی تحت تأثیر این تغییرات قرار خواهند گرفت:

**تغییر محوری ۱: خبرورت تغییر در تعامل با جامعه پیرامونی و حرکت به سمت فعالیت‌های مرتبط با نیازهای جامعه از طریق دوشهای کارآفرینانه و نوآورانه برای پاسخگویی به انتظارات محیطی.**

**تغییر محوری ۲: تقویت وسعت نظر و بصیرت اجتماعی دانش آموختگان در کنار قبیلت‌های توامندی و کارکردهای حرفه‌ای دانش آموختگان؛ قبیلت‌های خلاقی، اجتماعی و شهروندی دانش آموختگان، امری کیمی برای دانشگاه‌های جامعه محور و کارآفرین ایست. واقعیتی که با وسعت بخشی به جهان اجتماعی، فرهنگی و سیاسی کنسرگران اجتماعی و تعهد به خلق ایندهای پیشر، ایندهای که باید حامل امکان‌های بهتر بشوند. امکان پژوهیستی و زیست اخلاقی بر مدار ویژگی‌ها و هنجارهای اخلاقی، مستولیت پذیری و زندگی در جمیع و اهتمام به منافع جمعی و احترام به حقوق دیگران، سعه صدر و مذهبیت را قوت می‌بخشد.**

**تغییر محوری ۳: خبرورت تغییر در نقش دانشگاه در فرایند توسعه پیدار اقتصادی کشور و پذیرش نقش غالانه دانشگاه‌ها در افزایش توان اشتغال‌آفرینی و اشتغال‌پذیری دانشجوین و دانش آموختگان با توجه به ویژگی شغل‌های جدید و دانش محور.**

۲۷

**تغییر محوری ۴: ضرورت تغییرات ساختاری و مدیریتی در نظام تسمیه‌گیری دانشگاه‌ها و افزایش بسترهای زیرساخت‌های تعاملی دانشگاه با بخش‌های گوذگون جامعه اعم از صنعتی، اقتصادی و اجتماعی با هدف توسعه و پیشرفت کشور در زمینه‌های مختلف به منظور پاسخ وارائه راه حل‌های سریع‌تر و متعمل‌تر.**

**تغییر محوری ۵: ضرورت تغییر در سبد منابع در مردمی دانشگاه و افزایش و تنوع بخشی به آن از محن فعالیت‌های کارآفرینانه و ارزش‌آفرین و کاهش وابستگی به منابع بودجه عمومی و همزمان، بازنگری در روش‌های فرایندهای جزئی تجارت امور به منظور کاهش هزینه‌های جاری.**

**تغییر محوری ۶: ضرورت تغییر در متأهیم‌ستی دانشگاه و حرکت به سمت تغییر زیرساخت‌های برای پذیرش و اجرای مفهیمی همچون کیفیت، انعطاف‌پذیری و بهره‌وری در دانشگاه با محوریت رفع نیازهای جامعه و کارآفرینی.**

**تغییر محوری ۷: ضرورت تغییر نگرش نسبت به کارکردهای جاری دانشگاه در مژاردي همچون تعریف رشته‌های تحصیلی، تدوین محتوای تخصصی، نظام پذیرش دانشجو، نظام جذب و ارتقای عضای هیئت علمی، ستسازی در ایجاد شرکت‌های دانش‌بنیان و دانشگاهی، پارک‌ها و مراکز رشد و نوآوری و روش‌های ارزشی و توامندسازی در «سایه مخالف مختلف دانشگاه، توجه به این مهنه که دانشگاه به عنوان مرکز قوه عاقله و عقلی تقدیر رسالت خود را در تقویت فهم، بصیرت و بیش دانشجو و دانش آموختگان تعریف می‌کند تا افزایش حفظ و نیاشت داده در ذهن و حافظه.**

۹

# نگاه ویژه

نوآوری و اقتدار جهانی



موسسهٔ ملی علوم پزشکی در دستیابی به نوآوری‌های علمی و تکنولوژیکی امیرکبیر

دانشگاه اسلامی امیرکبیر

۱۸

**تغییر محوری ۸:** ضرورت بهروزرسانی شاخص‌های توسعه دانشگاه‌های کشور بر اساس شخص‌های جامعه محوری و کارآفرینی جهت نمایش توان ملی در سطح جهانی، چرا که پویایی نهاد علمی به نقشای و نوادری های تازه و طرح پژوهش‌های نو نست.

**تغییر محوری ۹:** ضرورت ارتقای سطح تعامل با سایر نهادهای جامعه در سطوح گوzaگون برای بازآفرینی نقش دانشگاه در میان سیناست‌گذران، مستولان، و آحاد مردم به مثابه مبدأ تحولات جامعه پیش رو و پایدار.



پیزدیه جنب آذی دکتر بوحانی رئیس محترم جمهوری اسلامی ایران مستقر در پارک-مل و فناوری خرمن /۱۴۰۰

بی‌تدید دانشگاه‌های ما مسئولیت بسیار سنگینی را امروز بر دوش دارند و متقابلًا دولت و جامعه هم در برابر دانشگاه مسئول است. اینکه خدمات دولت کافی است یا خیر و اینکه ما از نظر سلامت و تغذیه و خوابگاه و ورزشگاه به اندازه کافی امکانات لازم را فراهم کرده‌ایم من همینجا اعتراف می‌کنم تقایص فراوانی وجود دارد اما همیشه در تلاش و علاقه‌مند هستیم این مشکلات را رفع کنیم.

سخنرانی ریاست محترم جمهور در مراسم اغاز سال تحصیلی مهر ماه ۱۴۰۰ - دانشگاه تهران

لارجی نویسندگان  
کتابخانه ایران



# بخشنده سو

ادرشن‌های حاکم بر دانشگاه‌ها در آینده

# نگاه ویژه

ناوی نوآوری دانشگاهی نماد تعامل با جامعه پیرامونی

یکی از نمادهای تعامل دانشگاه با جامعه پیرامونی در دنیا نواحی نوآوری دانشگاهی است. ویژگی اصلی نواحی نوآوری بهره‌گیری از زیست‌بوده‌ای، سازگار بـ ویژگی‌هایی دانشگاه و محیط پیرامونی آن و مشارکت بالای بخش خصوصی به متابه نماد جاسعه نوآور است، شرکت‌ها و نوآفرین‌ها، ستابدهندوها و مراکز رشد، صندوق‌های سرمایه‌گذاری جسوارانه، فضاهای کار اشتراکی، مجتمع‌های فناوری، پژوهشکده‌ها و مرکز تحقیقاتی و نوآوری تشکیل دهنده زیست بوم نوآور در داخلی و خارج پردیس دانشگاه و با زوینکرد اقتصاد دانش‌بنیان هستند. در چند سال اخیر برخی از دانشگاه‌های پیشرو کشور در حوزه‌های فنی و مهندسی و علوم نسانی حرکت به سمت ایجاد نویسی نوآوری و تعامل بیشتر با جامعه پیرامونی خود را آغاز کرده‌اند.



منطقه نوآوری دانشگاه صنعتی شریف



پارک علم و فناوری یزد

بر اساس اینچه اشاره شده، دانشگاه جامعه‌محور و کارآفرین افزون بر حفظ ارزش‌ها و کارکردهای اموزشی، پژوهشی و توجه به پیشینه غنی فرهنگ ملی و بزرگ‌های دینی و مذهبی در زمینه مستولیت‌های جدید در حوزه جامعه‌محوری و کارآفرینی بر چهار ارزش کنیدی زیر تأکید می‌کند:

ارزش ۱. توجه و ارزش نهادن بر تقویت صبانی اخلاقی و باورهای دینی در جهت حفظ سلامت محیط دانشگاهی و استمرار مسیر اعتلای آن برای دستیابی به رمان‌ها.

ارزش ۲. توجه به برآوری فرصت و عدالت آموزشی برای آحاد افراد جامعه جهت ورود به دانشگاه؛ لیکن در کنار آن فرصت امر کیفیت دانش اموختگان نیز برای نهاد دانشگاه واقعیتی کلیدی است. این مقدم زمانی محقق خواهد شد که خروج از دانشگاه بهسانی ورود نباشد.

ارزش ۳. ارزش نهادن و مسلطسازی گفتمان نوآوری، کارآفرینی و ثروت‌آفرینی، روحیه مستولیت‌پذیری و مشارکت فعال و کنسرگر دانشگاه‌ها با روشی کارآفرینانه در رفع نیازهای جامعه بشری.

ارزش ۴. پیشگامی در بین دانشگاه‌های جامعه‌محور و کارآفرینین برتر جهان در عرصه‌های علمی، نوآوری، کارآفرینی و ارزش‌آفرینی.

ارزش ۵. توجه، پشتیبانی و ارج نهادن به توسعه عهارت‌ها و انگووهای ذهنی خلاق، نوآور و کارآفرینانه نزد دانشجویان، دانش اموختگان، پژوهشگران، کارکنان و اعضای هیئت علمی.



قدرتی‌گذارنده‌تر در دانشگاه جامعه‌محوری امیرکبیر

لارجی نویسندگان و نویسندهای ایرانی



# بخشی جمهاری

سیاست‌های کلان

دانشگاه نباید کنش‌گری خود را به کنش‌های ایزاردی و مادی فرو بکاهد و گرفتار مادیت اخلاقی شود. بر حقیقت طلبی، عدالت طلبی و ازادگی باید ابرام داشته باشد. سخت‌کوشی، وجودان کاری، اخلاق حرفه ای و اخلاق مسئولیت را هم‌واره وجهه همت خود قرار دهد.



تولید و تبلاتور تبر شرکت دانش بنیان احیاء درمان پیشرفته تولید کننده عمدی و تبلاتور، مستقر در پزک عدم و فنوری خرسان

## سیاست‌های کلان

دانشگاه‌های آینده در ایران با تأکید بر دانشگاه‌های جامعه‌محور و کارآفرین می‌بنیستی راهبردها و اقدامات خود را بر اساس سیاست‌های کلان و جامعه‌نگر بیان نماید. بهتر است که این سیاست‌ها بر کلیه راهبردها و اقدامات آتی دانشگاه‌ها حاکم باشد بر این اساس، هفت سیاست کلان با محوریت جامعه‌محوری و کارآفرینی در دانشگاه‌ها مدد نظر قرار می‌گیرد:

**سیاست ۱.** حرکت در مرزهای دانش و تقویت بنیه علمی، فناوری و نوآوری دانشگاه‌ها با محوریت فرزگیری در بین دانشگاه‌های برتر نوآور، کارآفرین و جامعه‌محور جهان.

**سیاست ۲.** سیاست جامعه‌نگری در عرصه‌های سه گانه آموزشی، پژوهشی و فرهنگی-اجتماعی که هر کدام مردم را در کانون خود دارند، تأکید بر این امر است که این عرصه‌های توانسته باشند تا کم‌تر همزمان با همراه و واحد ریکدیگر هستند. در وقوع، کار و پردازه در حوزه آموزش، تحقیق درست دانش و مهارت روز، و در عرصه پژوهش سهیمه شدن در توسعه مرزهای جهانی دانش و فناوری و برای حوزه فرهنگی-جتماعی هنر خوب زندگی کردن، شهر وند خوب بودن و حضور انسان‌های آنکه و فعال نسبت به بایسته‌های بسیار زندگی شناسی وظیفه‌ی راهبردی و محوری است. باید توجه داشت که اختلاف دانشگاهی متضمن این مهد است که به گانه آموزش، پژوهش و مدیریت فرهنگی-اجتماعی توأم‌ان در سیاست‌ها و برنامه‌های نظام آموزش عالی کشور محدود اهتمام و مذاقه پاشند.

**سیاست ۳.** مسئله مداری و داشتن نگاه دقیق نسبت به نیازها، گره‌ها، و عرصه‌های جدید فعالیت با توجه به شکل‌گیری مدارهای تازه در کلان نقادهای و خردنه نظم‌های در مقایسه ملی، منطقه‌ای و جهانی به منظور تنظیم ساختار و مأموریت دانشگاه برای تربیت نیروی انسانی، دانش، فناوری و مهارت‌های لازم. از این حیث دانشگاه نیازمند ایجاد ارتباطی رگانیک با جماعت پیرامون و فرا پیرامون خود دارد تا بتواند اوپیت‌دهی به حل مسائل، نیازهای جماعتی و کاهش آسیب‌پذیری در سطح محلی، منطقه‌ای و ملی را با استفاده از روش‌های نووارانه و کارآفرینانه محقق نماید.

**سیاست ۴.** تسهیل ارتباط و دسترسی مردم، بنتگاه‌ها و بخش‌های اقتصادی و اجتماعی به خریفیت‌های دانشگاه‌ها هم‌به منظور تحقق اقتصاد دانش‌بنیان و مقاومتی، وهم به منظور بسیج و مدیریت منابع بخش‌های مختلف و توسعه منابع درآمدی پایدار دانشگاه‌ها

**سیاست ۵.** توجه به سرمایه انسانی و منابع فکری دانشگاهی باکیفیت به مشابه عمل توسعه پایدار و طولانی‌مدت با هدف توسعه نوآوری، کارآفرینی و ارزش‌آفرینی آن‌ها

سیاست ۶. حفظ حرمت دانشگاه و تقویت ارزش‌های فرامذی؛ دانشگاه بنا به موقعیت و جایگاهی که دارد باید شایق ارزش‌های معنوی بنشد و خود را اسیر ارزش‌های مذی مرسود در بنگاه هنر اقتصادی و شرکت‌های تجاری نسازد.

سیاست ۷. کوچک‌سازی ساخترهای "جرایی کنونی دانشگاه‌ها" و یجاد ساخترهای منعطف و متناسب با نیازهای جدید از طریق اعطای استقلال عمل بیشتر به دانشگاه‌ها با توجه به ظرفیت‌های محلی و دانشی



# بخشیں پنجم

مسیر پیش رو



آنچه در این بیانیه با عنوان «اینده دانشگاه‌ها در ایوان؛ جامعه محور و کارآفرین» بیان شد تنها ارائه واقعیت‌هایی درباره دانشگاه کنونی در ایران است تا اندیشمندان و فرهیختگان دانشگاهی را مجاب کند که با نگاهی نو و درک واقعیت‌های پیرامونی به بازرسی کرکردهای کنونی و اتی دانشگاه‌ها پیردازند. دانشگاه با تأکید بر حفظ استقلال و کارکرد خود به مثابه نهادی توسعه‌گرا و اینده‌نگر مبایستی نقشی فعاله در رفع نیازهای جامعه بر عهده بگیرد و اکنوازه حکم بر سازوکارهای مدیریت خود را تغییر دهد. همان‌گونه که در مقدمه این بیانیه به آن اشاره شد، هدف از ارائه این بیانیه ایجاد درکی مشترک و اینده‌نگر در میان نخبگان دانشگاهی کشور است و پس از دستیابی به آن وزارت علوم، تحقیقات و فناوری وظیفه خود میدارد به مشارکت ندیشمندان دانشگاهی راهبردها و تقدامات پاسخگو به نیازهای فعلی را در قالب مستندی مجزا با عنوان «سند تحول دانشگاه جامعه محور و کارآفرین» ارائه کند. امید است این بیانیه که در واقع، گامی مشترک به سوی نگاهی جدید به آینده دانشگاه‌ها در ایران است بتواند نهاد دانشگاه در ایران را هرچه بیشتر به مبدأ تحولات جامعه در مسیر پیشرفت و تعالی رهنمون سازد.



اسامی اعضای هیأت علمی و متخصصانی که سند جهت بورسی، ارزیابی و اعلام نظر به آن‌ها ارائه شده است:

جناب آقای دکتر امیر احسان کرباسی زاده، عضو هیئت علمی دانشگاه اصفهان	جناب آقای دکتر جعفر توپیخی، رئیس پژوهشگاه صنعت نفت
جناب آقای دکتر ابوالفضل صالح، عضو هیئت علمی پژوهشگاه ملی آقایوس شناسی	جناب آقای دکتر سید حبیب‌الله طباطباییان، عضو هیئت علمی دانشگاه علامه طباطبائی
جناب آقای دکتر سید علیرضا خوافزاری، عضو هیئت علمی دانشگاه بیرجند	جناب آقای دکتر مهدی الیسی، مساون سیاست‌گذاری معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری
جناب آقای مهدی محمدی، عضو هیئت علمی پژوهشگاه ملی مهندسی زیستیک و زیست فناوری	جناب آقای دکتر مهدی محمدی، مدیر کل دفتر برنامه‌ریزی آموزش عالی
جناب آقای رضا مناخیان، عضو هیئت علمی دانشگاه تربیت مدرس	جناب آقای دکتر عبدالحسین احمدی، عضو هیئت علمی دانشگاه صنعتی امیرکبیر
جناب آقای بهنام بور حسن ظاهجی، عضو هیئت علمی دانشگاه دامغان	جناب آقای دکتر علی انتظامی، مساون اموری دانشگاه صنعتی خواجه نصیر الدین طوسی
جناب آقای دکتر رمضانعلی لوزاده، عضو هیئت علمی دانشگاه رازی	جناب آقای دکتر سید مهدی بطاطی، رئیس دانشگاه صنعتی خواجه نصیر الدین طوسی
جناب آقای دکتر بهروز گلستانی، عضو هیئت علمی دانشگاه رازی	جناب آقای دکتر سید مهدی بطاطی، سرپرست دانشگاه صنعتی اصفهان
جناب آقای دکتر احسان کرکونی، عضو هیئت علمی پژوهشگاه زلزله‌شناسی و مهندسی زلزله	جناب آقای دکتر محمود فتوحی فیروزآباد، رئیس دانشگاه صنعتی شریف
جناب آقای دکتر محمدیهندی فائز، رئیس دانشگاه صنعتی شاهرود	جناب آقای دکتر قاسم صلاحی، عضو هیئت علمی دانشگاه صنعتی اصفهان
جناب آقای دکتر رحمت صادقی، رئیس دانشگاه کردستان	جناب آقای دکتر مهدی گشمری، فائم مقام معاونت پژوهش و فناوری
جناب آقای دکتر جبار علی ناگری، رئیس دانشگاه علم و صنعت ایران	جناب آقای محمد رئیسی ناقچی، عضو هیئت علمی دانشگاه صنعتی اصفهان
جناب آقای دکتر مصطفی مظاہری، رئیس پژوهشگاه ملی مهندسی زیستیک و زیست فناوری	جناب آقای دکtor مهدی، مساون پژوهش و فناوری دانشگاه فردوسی مشهد
جناب آقای دکتر جبار علی ناگری، رئیس دانشگاه علم و صنعت ایران	جناب آقای دکتر احمد رضا بهرامی، مساون پژوهش و فناوری دانشگاه فردوسی مشهد
جناب آقای دکتر علی امیری، عضو هیئت علمی دانشگاه زنجان	جناب آقای دکتر سید احمد معتمدی، رئیس دانشگاه صنعتی امیرکبیر
جناب آقای دکتر مهدی کرمی، عضو هیئت علمی دانشگاه شهرکرد	جناب آقای دکتر مجید نیلی احمدآبادی، رئیس دانشگاه مهندسی برق و کامپیوتر دانشگاه فنی دانشگاه تهران
جناب آقای دکتر امیر عبداللهی، عضو هیئت علمی دانشگاه شهید باهنر کرمان	جناب آقای دکتر محمود نیلی احمدآبادی، عضو هیئت علمی دانشگاه تهران
جناب آقای دکتر علیرضا امیری قدیم، عضو هیئت علمی دانشگاه شهید مدنی آذربایجان	جناب آقای دکتر محمد جعفر سدیق دامغانی زاده، مساون دانشگاه تهران
سرکار خلیم دکتر مرطبه شمس، عضو هیئت علمی دانشگاه گیلان	سرکار خانم مریم نیکزاد، عضو هیئت علمی دانشگاه صنعتی نوشیروانی پاكل
جناب آقای دکتر محمود نوروزی، عضو هیئت علمی دانشگاه صنعتی شاهرود	جناب آقای دکتر مسطفی کریمانی الیال، عضو هیئت علمی دانشگاه تربیت مدرس
جناب آقای دکتر محمد تقی زاده، عضو هیئت علمی دانشگاه علامه طباطبایی	جناب آقای دکتر سید محمد حسین مولوی، عضو هیئت علمی دانشگاه صنعتی شریف
جناب آقای دکتر علیرضا ناصح، عضو هیئت علمی پژوهشگاه دانش‌های پیادی	جناب آقای دکتر مرتضی لراهیمی، عضو هیئت علمی دانشگاه برق دانشگاه صنعتی شریف
جناب آقای دکتر محسن ابراهیمی، عضو هیئت علمی دانشگاه کمالی شهردادی، عضو هیئت علمی دانشگاه کلان	جناب آقای دکتر بهرنگ کمالی شهردادی، عضو هیئت علمی دانشگاه کلان
جناب آقای دکتر حسین دلخوار، عضو هیئت علمی دانشگاه کردستان	جناب آقای دکتر محمدعلی مذاج علی، عضو هیئت علمی دانشگاه دانشگاه صنعتی شریف
سرکار خلیم دکتر آسمه خدیجو، عضو هیئت علمی دانشگاه الزهرا هنر*	جناب آقای دکتر رضا فرجی داند، عضو هیئت علمی دانشگاه تهران
سرکار خلیم دکتر لیلا نامداریان، عضو هیئت علمی پژوهشگاه طنوم و فناوری اطلاعات	جناب آقای دکتر محمد رحمتی، عضو هیئت علمی دانشگاه صنعتی امیرکبیر
سرکار خلیم دکتر نسرین نورشلهی، رئیس مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی	جناب آقای دکتر محمد رضا مدیریکار، عضو هیئت علمی دانشگاه فردوسی مشهد

جناب آقای دکتر فتحی الله مضطربزاده، عضو هیئت علمی دانشگاه صنعتی امیرکبیر	سرکار خاتم سپهه فاطمه رهنمای رهسپار، عضو هیئت علمی دانشکده تسبیح دانشگاه صنعتی شریف
جناب آقای دکتر مرتضی مسونی، رئیس کمیسیون دائمی هیأت امنا	جناب آقای دکتر جعفر ملیعی منفرد، عضو هیئت علمی دانشگاه صنعتی امیرکبیر
جناب آقای دکتر محمدتقی نظریور، عضو هیئت علمی دانشگاه شهید بهشتی	جناب آقای دکتر سماینان، عضو هیئت علمی دانشگاه تربیت مدرس
جناب آقای دکتر سید ضیاء هاشمی، رئیس کمیسیون دائمی هیأت امنا	جناب آقای دکتر مهارنی، عضو هیئت علمی دانشگاه فردوسی مشهد
جناب آقای دکتر رحیم حب نی، رئیس دانشگاه ارومیه	جناب آقای دکتر مجذوبی، عضو هیأت علمی مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی
جناب آقای دکتر هوشنج طالبی حبیب آبادی، رئیس دانشگاه اصفهان	جناب آقای دکتر ناصر صالحی، عضو هیأت علمی مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی
سرکار خاتم دکتر مهدی ملاتظری، رئیس دانشگاه الزهرا (س)	سرکار خاتم دکتر بورآنی، عضو هیأت علمی مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی
جناب آقای دکتر یعقوب محمدی فرهادی، رئیس دانشگاه پیرجند	جناب آقای دکتر فراموشاد، عضو هیأت علمی مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی
جناب آقای دکتر سید ابوالحسن نائینی، رئیس دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره)	جناب آقای دکتر انتظاری، عضو هیأت علمی مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی
جناب آقای دکتر میرزا مجیدی، رئیس دانشگاه تربیت مدرس	جناب آقای دکتر بهاری نژاد، عضو هیأت علمی دانشگاه الزهراء
جناب آقای دکتر عبدالمحیج مصلح، رئیس دانشگاه خلیج فارس	جناب آقای دکتر علی نجفی نژاد، رئیس دانشگاه علوم کشاورزی و منابع طبیعی
جناب آقای دکتر عزیزلا - حبیبی، رئیس دانشگاه خوارزمی	جناب آقای دکتر حسین سلیمانی، رئیس دانشگاه علامه طباطبائی (ره)
جناب آقای دکتر عبدالعلی بصری، رئیس کمیسیون دائمی هیأت امناء	جناب آقای دکتر سید حسین سیدین، رئیس کمیسیون دائمی هیأت امناء
جناب آقای دکتر محمداریعیم آل آزاد، رئیس دانشگاه رازی	جناب آقای مجتبی شریعتی نیاسر، عضو هیئت علمی دانشگاه تهران
جناب آقای دکتر موسی بهلوانی، رئیس دانشگاه زابل	جناب آقای دکتر مسعود شمس بخش، عضو هیئت علمی دانشگاه تربیت مدرس
جناب آقای دکتر سید محسن نجفیان، رئیس دانشگاه سمنان	جناب آقای مجتبی صدیقی، رئیس سازمان امور دانشجویان کشور
جناب آقای دکتر علیرضا بشناشی، رئیس دانشگاه سیستان و بلوچستان	جناب آقای غلامرضا طربیان، رئیس کمیسیون دائمی هیأت امناء
جناب آقای دکتر محمدمهدي فائز، رئیس دانشگاه صنعتی شهرورد	جناب آقای دکتر حسین عسگریان ایله، رئیس کمیسیون دائمی هیأت امناء
جناب آقای دکتر سعید کویی دهکردی، رئیس دانشگاه صنعتی شهرورد	جناب آقای دکتر يوسف شوتی، رئیس کمیسیون دائمی هیأت امناء
جناب آقای دکتر محمدعلی ظاهر، رئیس دانشگاه شهید باهنر کرمان	جناب آقای دکتر حسین غربیان، رئیس کمیسیون دائمی هیأت امناء
جناب آقای دکتر سید حسن صدوقی، عضو هیئت علمی دانشگاه شهید بهشتی	جناب آقای دکتر غلامرضا غفاری، معاون فرهنگی اجتماعی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
جناب آقای دکتر جواد فرهودی، رئیس کمیسیون دائمی هیأت امناء	جناب آقای دکتر جواد فرهودی، رئیس کمیسیون دائمی هیأت امناء
جناب آقای دکتر مرتضی قبادیان، معاون پژوهشی وزارت صنعت، معدن و تجارت	جناب آقای دکتر حسن ولی زاده، جناب آقای دکتر شهید افرازیجان
جناب آقای دکتر حمید نادگران، رئیس دانشگاه شیراز	جناب آقای دکتر غلامحسین گریسی دوستان، رئیس کمیسیون دائمی هیأت امناء
جناب آقای دکتر جواد والقی امیری، رئیس دانشگاه صنعتی نوشروانی بافق	جناب آقای دکتر علی صطفیوی، رئیس کمیسیون دائمی هیأت امناء
جناب آقای دکتر احمدرضا قره باغی، رئیس دانشگاه صنعتی سهند تبریز	جناب آقای دکتر علیوند مهر، رئیس دانشگاه صنعتی شیراز

پادداشت